

# Förvaltningsberättelse Kultur- och tekniknämnden 2025-01-01 - 2025-12-31

Kultur, evenemang och fritid





# Förvaltningen för kultur, evenemang och fritid



## Översikt över verksamhetens utveckling

### Förvaltningsövergripande:

- Utvecklingen av Fritidskortet följs. Föreningsliv och kulturskola berörs. Fritidskortet är ett stöd för att ge fler barn och ungdomar möjlighet till en meningsfull fritid (idrott och kultur) och kan användas från september 2025, för barn mellan 8 och 16 år. Grundbeloppet är 500 kronor per barn och år. Hushåll som fick bostadsbidrag förra året kan få 2000 kronor per barn.
- Kulturfestivalen Fusion arrangerades för första gången av förvaltningen under våren. Utvärderingen visade att den var mycket lyckad och uppskattad. Planeringen av nästa festival har påbörjats.
- Samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen, regionen och folkhälsoteamet har fortsatt utvecklats utifrån att skapa hälsa tillsammans. För att uppnå ett långsiktigt och hållbart arbete för barn och unga krävs systematiskt arbete. Samverkan sker även systematiskt kring proaktiva och hälsofrämjande insatser för äldre. Fritidsgården för seniorer, Hänget, är ett resultat av samverkan.

- Lakeside Pride inleddes med parad för första gången med över 200 personer. Hela Pride-arrangemanget sponsrades i år av Boliden Zinkgruvan, Essity, Aspa Pulp (ny), Ica, Coop, Lek-Extra och ABF (ny).
- Myndigheten för kulturanalys har i en rapport för första gången kartlagt offentliga kulturhus i Sverige. Rapporten visar att kulturhusen är en etablerad del av kulturens infrastruktur – med 132 kulturhus i 113 kommuner. I Örebro län är Kulturhuset Sjöängen och Kulturkvarteret i Örebro med.
- Ungdomar/elever har orsakat arbetsmiljöproblem i foajén och på biblioteket. En handlingsplan är framtagen där bland coachning från företagshälsovården ingår. Facklig dialog och samtal mellan tjänstepersoner/chefer och nämndordföranden har ägt rum.

### **Bibliotek inkl. skolbibliotek**

Skuggteatern ”Vem ska trösta Knyttet” visades med fri entré för mindre barn i våras.

Ny skolbibliotekslag trädde i kraft 1 juli. Ett mått som biblioteksorganisationer framför är en heltidsanställd bibliotekarie på 300 elever i grundskolan. Askersunds kommun har en 60% skolbibliotekarietjänst för kommunens årskurser f-9. Ungefär 100 elever finns i varje årskurs.

Fyraårskalaskal genomfördes med teaterföreställningen ”Den magiska boken”, fri entré.

Gåvoböcker till alla nyfödda, fyraåringar och sexåringar.

Lördag på bibblan är titeln under bibliotekets lördagsöppet. Besök av fordon, utklädningskläder och sagostund står på programmet.

Bebis på bibblan är en träff för de allra minsta, från sex månaders ålder. Detta och att BVC förlägger sina föräldraträffar på biblioteket ger personalen möjlighet att berätta för nyblivna föräldrar hur viktigt det är med högläsning, sång och rimmande redan för de minsta.

Under barnveckan firade vi Pippi Långstrump som fyllde 80 år 2025, och flera promenadteaterföreställningar erbjöds.

Bok och film och föreläsning om Tessinska palatset är exempel på aktiviteter för vuxna. Samling kring högläsning av en novell i kulturhusets kafésker regelbundet tillsammans med Röda korset.

Banned books week uppmärksammades.

Under hösten samarbetade biblioteket med studieförbundet Sensus om en studiecirkel om Lyrik och poesi.

Fler boktipstillfällen har genomförts vid Åsbro och Askersunds bibliotek liksom högläsningsaktiviteten ”Kura skymning” som i år gick av stapeln i Åsbro bibliotek. Samma text läses i hela Norden och Baltikum.

Allt detta genomfördes samtidigt som biblioteken gick samman med åtta andra kommuner i gemensamma Bergslagsbibblan. Ett omfattande arbete som resulterade i att vi kunde inviga ett nytt biblioteksdatasystem, Quria, och den nya publika bibliotekskatalogen 12 maj 2025.

En pensionsavgång gjorde att en biblioteksassistenttjänst kunde utvecklas till en bibliotekarietjänst med uppdrag att locka fler till biblioteket.

Askersunds bibliotek har tillsammans med Örebro bibliotek sökt medel för ”Litteraturen live”. Vi planerar tillsammans ett treårigt projekt med en festival för ungdomar där litteraturen står i fokus men många genrer används.

Oro i foajé och bibliotek förekom i högre grad under vårterminen. Höstterminen var lugnare.

### **Ungas fritid**

Lovprogram har arrangerats med bla. resa till Boda borg, självförsvarskurs för tjejer. Retrogaming och eldshow på innergården i Sjöängen. Skolavslutning för åk 9, klassvis på stadens restauranger. Underhållning av Mojje. Quiz och vimmelfotograf hör till.

Grön kickoff för hela högstadiet. Luftleks aktiviteter, föreningar erbjöd prova-på-aktiviteter. Hamburgare och läsk sponsrades av näringslivet. Malou Prytz, känd från mello, underhöll.

KomTeks kurser för åk 1–4 var fulltecknade både vår och höst. Boliden Zinkgruvan bekostar den ena terminen.

Ungdomsgården samarbetar med biblioteken mot psykisk ohälsa i aktiviteten ”Pärla för livet” som är en regional företeelse.

Under vårterminen avslutades försöket med att ha öppet en dag i veckan för mellanstadieåldern. Utvärderingen visade att det finns behov av aktiviteter för den aktuella åldersgruppen men att använda ungdomsgården medför att vår ordinarie åldersgrupp, högstadiet och gymnasiet, inte vill komma för att det är barn i lokalerna.

En lördag i månaden flyttar ungdomsgården ut till annan ort eller annan lokal. Hammar och Olshammar har besökts tex.

Bildande insatser för föräldrar till ungdomar har genomförts. Vårens föreläsning hade temat ”tonårshjärnan”.

Ett arbete är initierat för att öka antalet besökare på ungdomsgården.

### **Kulturskola**

Under året startade nästa ämne inom kulturskolan, nämligen rörlig bild/film. Utbildningen sker till skillnad från de traditionella ämnena där lärare och elev ses en gång i veckan, i kortare projektomgångar ofta under skollov.

Skolkonserter genomförs av de yngre eleverna för de yngre årskurserna varje vår i Kulturhuset Sjöängen.

Under kulturfestivalen Fusion hade Kulturskolan en egen scen med späckat program.

Några elever blir ofta engagerade vid festliga tillfällen och lärare följer med som stöd. Sångelever deltog i musikteatern ”En kärlekshistoria” tillsammans med Lerbäckes teater och Svenska kammarorkestern. En egen musikal sattes samman med ämnena dans, sång och teater.

I november genomförs den höstföreställning som är öppen för allmänheten.

## Kultur och konst

Det treåriga projektet Kulturella kraftfält avslutades med en konferens i Örebro där erfarenheter delades.

Föreläsning med konstnär Stefan Gustafsson samtidigt som han ställde ut i konsthallen.

Inbjudan till att vara med i Open Art Links samt uppstart av arbetet bl.a. med val av konstnär och kontaktarbete.

Fyra demokratisamtal har genomförts i samarrangemang med Örebro Teater.

Medborgardialoger om trafik nattetid och om ungas fritid har planerats. Den första genomfördes, den sistnämnda sköts upp p.g.a. för få anmällda.

Kulturarrangemangsbidrag samt kulturarrangemangsbidrag för äldre har betalats ut till olika föreningar för bl.a. Väntjänstens musikunderhållning, konstrundan och teaterföreställningar.

Kultur i förskola, grundskola och gymnasium har fortsatt att utvecklas. Det är viktigt att kunna erbjuda alla barn och elever olika kulturupplevelser under uppväxten. De senaste årens utveckling gör att vi idag har ett väl fungerande arbetssätt med styrgrupp och arbetsgrupp. I arbetsgruppen sitter kultursamordnarna som når alla skolor och förskolor via kulturombuden på respektive enhet. Kulturaktiviteterna förankras via regelbundna möten med ledningsgruppen bestående av förvaltningschef för kultur, evenemang och fritid och rektorer för förskola, grundskola och vid behov även Alléskolan i Hallsberg.

## Fritid, idrott och motion

Under 2025 har det bjudits in till fem träffar för föreningar:

- Föreningsträff med fortsättning på processarbetet "Behålla och rekrytera ungdomar i idrottsföreningar".
- Öppet hus för hjälp med bidragsansökningar.
- Två säsongsbokningsmöten (idrottshallar) där föreningarna tillsammans fick lägga grunden för säsongsbokningen höst 2025 och vår 2026.
- Föreningsträff idrottsföreningar med fokus på Pep-kommun: kost och rörelse.

Under året har två föreningsbidrag tillkommit och två har utvecklats:

- Trygghetsskapande närvaro i Kulturhuset Sjöängen (Nytt).
- Sommarlovsbidrag (Nytt. Tidigare har endast lovbidrag funnits, nu går det att söka en större summa för just sommarlovet).
- Lägerbidrag (går nu att söka även för cuper/tävlingsmoment).
- Driftbidrag idrottsanläggning (extern anläggningshyra har separerats från bidraget för att kunna ge pengar för bägge utan att summan slås ihop).

Fritidskortet lanserades nationellt i september 2025 och är ett ekonomiskt stöd för barn och unga mellan 7–16 år. Fritidskortet kan användas för att betala barns regelbundna fritidsaktiviteter inom idrott, kultur och friluftsliv. Summan är 550 kronor per barn per år, men barn som lever i hushåll som året innan fick bostadsbidrag får i stället 2500 kr. Kulturskolan och flera föreningar i kommunen har anslutit sig.

Projekt ÖKA har fortsatt under 2025 med sina två aktiviteter under projektets sista år. Aktiviteten Racketsport fortsätter 2026 under skolans regi som vanligt en gång i veckan. Övrigt arbete går över till Pep kommun där samverkan mellan parterna och arbetet för en ökad fysisk aktivitet hos kommunens invånare fortsätter. Pep kommunarbetet har under året fokuserat på föreningslivet och det riktade arbetet i Hammar där ett öppet hus har hållits med förhoppningen om att fler invånare ska vilja engagera sig på orten.

Det har varit ett flertal aktiviteter kopplat till Fritidsmagasinet, som används regelbundet av invånarna. Under året har det varit närmare 500 lånetillfällen, som möjliggjort aktiviteter för kommunens invånare.

För att underlätta bokningen av tennisbanorna på Solberga IP används nu appen MATCHI, som möjliggör bokning, betalning och passerkod direkt i mobilen.

Årets simskola blev på Hagabadet, i Veen och Zinkgruvan. Den pågick i två veckor där alla barn hade en lektion om dagen måndag-fredag. 112 barn deltog, (62 tjejer och 50 killar) och 311 simmärken togs totalt. Simskolan och märkestagning är möjlig tack vare sponsring från Boliden Zinkgruvan.

Fritidsutvecklare samverkar med RF-SISU, Rörelsenätverket, Sydnärkes folkhälsoteam och Generation Pep.

Lokalbokningen har flyttat till Rådhuset med syfte att öka tillgänglighet och service.

Social aktivitet och mötesplats för seniorer har utvecklats tillsammans med socialförvaltningen, regionen och folkhälsoteamet. Aktiviteten finansieras med externa medel och kallas Hånget. Platsen är Hörnan.

Alla föreningar som ville göra säsongsbokningar i idrottshallar för hösten 2025 och våren 2026 bjöds in till två olika träffar, en på Sjöängen och en i Åsbrohallen. Ett nytt arbetssätt testades som visade sig både vara effektivt och uppskattat.

### **Evenemang**

Scenkonst, evenemang, möten och utställningar har under nio år, sedan invigningen 2016, verkligen etablerats sig i Askersund, i Örebro län och i Sverige. Nya stora artister gästade Sjöängens scen under året och en ny, stor arrangör tillkom som kund.

Möten och konferenser har inte återhämtat sig på samma sätt efter pandemin som scenevenemang har. En plan med aktiviteter har framtagits för att utveckla den delen.

Utställningarna i Askersunds konsthall fortsätter att erbjuda konstupplevelser av hög kvalitet. Utställningarna visar olika konst- och formriktningar.

## **Händelser av väsentlig betydelse**

- Fritidskortets lanserande.
- Litteraturen Live ihop med Örebro kommun.

- Bergslagsbibblan ihop med åtta andra kommuner.
- Under året har två föreningsbidrag tillkommit och två har utvecklats.
- Idrottsstipendium, miljöpris och kulturpris har delats ut. Kulturstipendium delades inte ut i år på grund av att ingen sökte/nominerades.
- Reviderade bidragsregler för föreningsbidrag har antagits av nämnden.
- Askersunds kommun är en Pep Kommun. Pep innebär ett aktivt och hälsosamt liv för barn och unga. Sedan våren 2024 deltar Askersunds kommun tillsammans med övriga elva kommuner i Örebro län och ytterligare ett antal kommuner i resten av landet i arbetet med Pep Kommun. I Askersunds kommun ligger fokus på idrotts- och fritidsaktiviteter för alla. Region Örebro län står för finansieringen i form av riktade medel för hälsofrämjande insatser.
- Från 1 juli 2025 har alla elever rätt att ha tillgång till bemannade skolbibliotek, enligt ny lag. Askersunds kommun har i de generella statsbidragen erhållit 20 kr/inv för att förstärka skolbiblioteket för 2025. Från och med 2026 är beloppet 40 kr/inv. Rekommendationen är en skolbibliotekarie på heltid per 300 elever i grundskolan. Vi ser att det är viktigt att de statliga medlen kommer skolbibliotekets verksamhet till del genom ökad budgetram. Idag har Askersunds kommun endast 0,6 skolbibliotekarie och mer än 1000 elever i grundskolans F-9. Askersunds kommun lever idag inte upp till den nya lagen.
- Information om kommundirektörens förslag till organisationsförändring har delgetts medarbetarna. Informationen är anslagen på intranätet. Kultur, evenemang och fritid föreslås organiseras i en ny avdelning på det nya kommunledningskontoret. En sammanslagning med näringsliv, turism, kommunikation, växel/reception och arbetsmarknadsenhet kan bli aktuell.

## Väsentliga personalförhållanden

- En medarbetarundersökning genomförs på hösten varje år, Hållbart medarbetarengagemang (HME). Resultat:

	HME-index	Svarsfrekvens
2025	92	81%
2024	86	90,5%
2023	91	86,4%
2022	86	94,7%

- Sjukfrånvaron och personalomsättningen är fortsatt låg.
- Tjänsten *Bibliotekarie med uppdrag att nå fler* (heltid) har utvecklats inom budgetram och planeras att tillsättas i början av 2026.
- Till befintlig tjänst *Skolbibliotekarie* (60%) har rekrytering genomförts.



- Förvaltningschef Daniel Eriksson sade upp sig i december. En tillfällig lösning kommer till stånd 2026. Att sedan rekrytera på den vakanta tjänsten är viktigt för fortsatt utveckling inom områdena kultur, evenemang och fritid.

## Mål

Mål som återfinns i Kommunfullmäktiges mål och budget 2025 med plan 2026–2028 följs upp.

Bedömningen av måloppfyllelse har gjorts per den 31 december. I redovisningen markeras utfallet med färg i kolumnen längst till höger.

Måloppfyllelse bedöms enligt nedan skala:



### Definitioner:

- Målet ej uppfyllt: Målet har inte uppnåtts och väsentliga delar av målet saknas eller ligger långt under förväntat resultat.
- Målet delvis uppfyllt: Målet har uppnåtts till viss del, men flera viktiga delar återstår eller resultatet ligger under målsättningen.
- Målet uppfyllt i hög grad – Målet har till största delen uppnåtts, med mindre kompletteringar som återstår.
- Målet helt uppfyllt – Målet har uppnåtts fullt ut enligt uppsatt målsättning och inga väsentliga avvikelser finns.

## Målområde 1: En av Sveriges bästa välfärdskommuner

### Inledning:



Askersunds kommun har satt ett ambitiöst mål – att bli en av Sveriges bästa välfärdskommuner. Detta innebär att kommunen ska leverera högkvalitativa tjänster till våra invånare och samtidigt använda resurserna på ett ansvarsfullt sätt. Målet grundar sig i en ambition om att invånarna ska känna sig nöjda och trygga med kommunens insatser inom centrala välfärdsområden som skola, vård och omsorg samt underhåll av den offentliga miljön. För att nå detta mål har vi valt att fokusera på invånarnas upplevelser och nöjdhet, som kommer att vara avgörande för att mäta framgången.

Effektivitet i välfärden innebär här inte bara att leverera bra tjänster, utan också att göra det på ett sätt som är ekonomiskt hållbart och attraktivt för kommunens medarbetare. Kommunen ser ett direkt samband mellan nöjda invånare och en välfungerande organisation som kan anpassa sig till förändrade behov och förutsättningar. Detta kräver en kombination av stark ledning, engagemang från personalen och en nära dialog med invånarna för att kontinuerligt följa upp hur deras behov och förväntningar utvecklas. Samtidigt som kommunen fokuserar på att leverera välfärd av hög kvalitet, har vi också en tydlig

ambition att upprätthålla och förbättra den offentliga miljön. Skötseln av kommunens vägar, parker, och offentliga platser är en central del av arbetet för att skapa en attraktiv och hållbar livsmiljö för alla.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst uppskattning för vår samlade skolverksamhet.
- Askersunds kommun ska 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna värderar vår samlade vård- och omsorgsverksamhet högst.
- Askersunds kommun år 2030 ska tillhöra de 25 % av landets kommuner med högst invånartillfredsställelse inom vårt samlade underhåll av vår offentliga miljö.

Nämndmål och målprecisering	Måluppfyllelse 2025 och kommentar	Måluppfyllelse
<p><b>1 Mål:</b> Erbjuda professionell kultur via förskolor och skolor minst en gång per läsår till minst 100% av klasserna med barn/elever från 5 år till och med åk 9 och minst en aktivitet på Alléskolan.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av erbjudna aktiviteter.</p>	<p>Målet mäts utifrån kalenderår: 93% av barn/elever har erbjudits professionell kultur av extern kulturaktör. (Hade målet mätts utifrån läsår hade resultatet varit 100% 2025.)</p> <p>En läsårsplanering har tagits fram i samarbete med representanter från förskola och skola. Alléskolan har utsett kulturombud som har dialog med kommunens kulturombud. Arbetet med (mer) kultur på Alléskolan är igång och aktiviteter har genomförts.</p>	 Målet uppfyllt i hög grad
<p><b>2 Mål:</b> Stärka Kulturhuset Sjöängen som en tillgänglig, trygg och trivsam mötesplats för människor i alla åldrar.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av antal besökare och dess upplevelser.</p>	<p>Antal besökare 2025 var minst 61 000 st. Digitala besöksräknare har monterats i foajéns båda entréer 14 april (ej skolans entréer). Från monteringsdag till och med 31 augusti har Sjöängen haft 19 523 besökare via foajén. Eftersom räkning skett först från 14 april saknas siffror för årets första månader. Uppskattat antal besökare från och med januari till och med augusti var 31 000 st. (vilket troligtvis är lågt räknat utifrån antal publikdragande evenemang).</p> <p>Arbetsmiljö-/trivselenkäter har genomförts löpande under året, enligt intern kontrollplan. Foajévård har fortsatt anställts och aktiviteter i caféet genomförts.</p> <p>Seniorer ska erbjudas rabatterat pris på lunch när de agerar trygga vuxna i foajén, enligt politiskt beslut. Ytterligare åtgärd för att få fler vuxna i foajén är ett nytt föreningsbidrag.</p> <p>Utredningen på uppdrag av kommunstyrelsen avseende kontaktcenter har avslutats och slutrapporterats. KS beslutade att</p>	 Målet uppfyllt i hög grad

	<p><i>uppdra åt kommundirektören att återkomma med förslag på fortsatta steg när den nya organisationsstrukturen är fastställd och förutsättningarna för utveckling av kommunens samlade servicefunktioner är tydligare.</i></p> <p>Utvecklat program med kostnadsfria aktiviteter i Sjöängens café såsom högläsning, vinylmusik, melodikryss och bokfika.</p> <p>En foajévård är fortsatt närvarande ett par dagar per vecka.</p> <p>Ett kommunalt kontaktcenter i Sjöängens foajé har utretts och återrapporterats till KS.</p> <p>Nämnden har antagit bidragsregler för föreningar avseende trygghetsskapande närvaro i foajén.</p> <p>Nämnden har även beslutat om subventionerat lunchpris för seniorer som i motprestation hjälper till i foajén.</p>	
--	---	--

## Målområde 2: En av Sveriges mest företagsvänliga kommuner

### Inledning:


Askersunds kommun har som målsättning att bli en av Sveriges ledande kommuner när det gäller att skapa ett starkt och framgångsrikt näringsliv. Med ett tydligt fokus på att främja företagande och skapa ett positivt företagsklimat, siktar kommunen på att bygga upp ett nära samarbete med lokala företag och vara en attraktiv plats för entreprenörer. Detta uppnås genom att förbättra relationen och dialogen mellan kommunen och näringslivet.

Att vara en företagsvänlig kommun innebär inte bara att erbjuda goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa, utan också att upprätthålla en hög standard när det gäller kommunens service till näringslivet. Kommunens myndighetsutövning – tillståndshantering, tillsyn och rådgivning – spelar en central roll i att skapa ett smidigt och rättssäkert företagsklimat där tydliga spelregler råder. Genom att säkerställa en effektiv och transparent process strävar kommunen efter att skapa förtroende hos det lokala näringslivet, vilket i sin tur bidrar till ett gynnsamt företagsklimat. Askersunds ambition är att kontinuerligt följa upp företagens upplevelser av kommunens myndighetsutövning och vidta åtgärder där förbättringar kan göras.

Vidare handlar kommunens ambition om att stärka företagsklimatet som helhet, där både stora och små företag känner sig hörda, stöttade och uppmuntrade till tillväxt. Genom en kombination av aktiv dialog med näringslivet och målmedvetet arbete för att förbättra infrastrukturen och tillgången till tjänster, siktar Askersund på att vara en attraktiv plats för företagande. Kommunen kommer att noggrant följa utvecklingen av viktiga faktorer såsom antalet nya företag, arbetsställen och andra mått som visar hur väl företagsklimatet fungerar. Genom ett starkt fokus på att förbättra förutsättningarna för näringslivet skapar Askersunds kommun en grund för långsiktig tillväxt och välbefinnande, vilket gör oss till en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner som lokala näringslivet värderar högst när det gäller företagsklimat.
- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där lokala näringslivet har högst förtroende för vår myndighetsutövning gentemot företag.

	Nämndmål och målprecisering	Måluppfyllelse 2025 och kommentar	Måluppfyllelse
1	<p><b>Mål:</b> Etablera en årlig utvecklingsinsats för främjandet av de kulturella och kreativa branscherna.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av en utvecklande aktivitet för de kulturella och kreativa branscherna i samverkan med näringslivs- och turismutveckling.</p>	<p>Intern dialog och samverkan mellan kommunens kulturutveckling och näringslivs-/turismutveckling har pågått under året, bl.a. har nyhetsbrev skickats ut.</p> <p>Målet att ta fram en årlig utvecklingsinsats är inte uppfyllt men tankar och idéer finns.</p>	 Målet ej uppfyllt

## Målområde 3: En av Sveriges mest attraktiva kommuner

### Inledning:

Askersunds kommun strävar efter att bli en av Sveriges mest attraktiva kommuner, där människor inte bara trivs och stannar kvar utan också aktivt väljer att flytta till. Målet är att skapa en kommun där livskvaliteten är hög, där det finns en stark gemenskap och där invånarna upplever att kommunen sköter vår verksamhet på ett bra sätt.



Attraktiviteten i en kommun mäts inte enbart i fysiska faktorer som vacker natur eller god infrastruktur, utan också i invånarnas upplevelser omkring sin vardag. Det handlar om hur väl vi lyckas skapa en plats där människor vill leva, arbeta och utvecklas. Askersund fokuserar därför på att förbättra boendemiljön, utveckla kultur- och fritidsmöjligheter och tillgängliggöra detta för alla åldrar med särskilt fokus på människors mötesplatser, fysisk aktivitet och kulturell utveckling. Kommunen säkerställer även en hög kvalitet i den kommunala servicen.


Kommunen arbetar aktivt med att identifiera vad som skapar trivsel och livskvalitet för olika grupper av invånare, från barnfamiljer till äldre. Genom att vara lyhörd för invånarnas synpunkter och politiska prioriteringar kan Askersund anpassa sina insatser och projekt för att skapa ett tryggt och inkluderande samhälle. Strategiska satsningar på exempelvis bostadsutveckling och tillgång till god kommunal service, kulturutbud, trygghet kommer att spela en central roll i att locka både nya invånare och företag till kommunen. Uppföljning av befolkningsutvecklingen och andra nyckelmått blir viktiga verktyg för att säkerställa att kommunen fortsätter att utvecklas som en attraktiv plats att bo, leva och verka i.


Genom att kombinera en engagerad politisk ledning med starka samhällsinsatser vill Askersunds kommun inte bara behålla sina invånare, utan också locka nya att slå sig ner i vår attraktiva kommun. Målet är att skapa en långsiktig attraktivitet som gör

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst uppskattning för vår boendemiljö och kommunens skötsel av våra verksamheter.
- Askersunds kommun ska år 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna känner sig tryggast och har störst möjligheter att ta del av ett varierat kultur-, idrotts- och friluftsliv.

Nämndmål och målprecisering	Måluppfyllelse 2025 och kommentar	Måluppfyllelse
<p><b>1 Mål:</b> Initiera insatser tillsammans med olika aktörer som ska stimulera till rörelseglädje och en ökad fysisk aktivitet.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av Liv och hälsa och av initiativ som främjar ökad fysisk aktivitet.</p>	<p>Föreningsmöten i samverkan med RF SISU avseende att rekrytera ungdomar har genomförts. Likaså möten om bidrag och stöd.</p> <p>Lördagsöppen ungdomsgård har erbjudits i samverkan med föreningslivet.</p> <p>En främjande och stimulerande aktivitet i Hammars har genomförts.</p> <p>Aktivitet i Fritidsmagasinet har genomförts under Barnveckan samt av Ungas fritid i samband med sommarlovsprogram.</p> <p>Intensifierande av arbetet med Pep Kommun har skett i dialog med RF SISU och Folkhälsoteamet.</p> <p>Målet bedöms vara uppfyllt i hög grad då arbetssättet utvecklats, dock kan det stärkas mer.</p>	 Målet uppfyllt i hög grad
<p><b>2 Mål:</b></p>	<p>Nytt sommarlovsbidrag har tagits fram och utbetalats till olika aktörer som sökt.</p>	 Målet uppfyllt i hög grad

<p>Aktivt verka för en breddning/fördjupning av fritidsutbud och mötesplatser för unga och äldre i hela kommunen genom dialog med civilsamhällets aktörer.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av initiativ och aktiviteter.</p>	<p>Dialog med föreningar har skett löpande utifrån olika frågeställningar och behov.</p> <p>Seniorforum har genomförts enligt plan i det kommunala pensionärsrådet. I samverkan med socialförvaltningen, folkhälsoteamet och regionen har en mötesplats för seniorer utvecklats; Hänget. Aktiviteten genomförs med externa medel.</p> <p>Program/aktiviteter i Sjöängens café.</p> <p>Föreningsdrivna mötesplatser för unga har stöttats i Åsbro och Mariedamm. Föreningar på två till orter har visat intresse. Arbetet fortskrider 2026.</p> <p>Fler aktiviteter än tidigare på Åsbro bibliotek har genomförts för både barn och vuxna.</p> <p>Kulturskolan har genomfört kurser på skollov i rörlig bild/film.</p> <p>Målet bedöms vara uppfyllt i hög grad eftersom en utveckling av arbetssättet avseende breddning/fördjupning av fritidsutbud och mötesplatser skett, dock kan det utvecklas än mer.</p>	
<p><b>3 Mål:</b> Det demokratiska perspektivet och den kulturella och konstnärliga utvecklingen i samhället och i livsmiljön stärks.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av initiativ och aktiviteter/arrangemang.</p>	<p>Nytt ämne på Kulturskolan har startats i rörlig bild/film.</p> <p>Kulturfestivalen Fusion har genomförts. Planering inför 2026 är påbörjad.</p> <p>Projekt har etablerats med Örebro kommun avseende en litteraturfestival för ungdomar 2026: Litteraturen Live. Externa medel har erhållits.</p> <p>Demokratisamtalen har fortsatt utvecklas i samverkan med Örebro Teater.</p> <p>Planering för deltagande i Open Art 2026.</p> <p>Målet bedöms vara uppfyllt i hög grad eftersom det demokratiska perspektivet och den kulturella och konstnärliga utvecklingen står högt på agendan, dock kan det stärkas än mer i samhället och livsmiljön.</p>	 Målet uppfyllt i hög grad

<p>4 <b>Mål:</b> I dialog med nämnder och kommunstyrelse utforska behov av och möjligheter med ett aktivt ungdomsråd.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning av bl.a. dialog och omvärldsbevakning.</p>	<p>Utredningen har inte kunnat genomföras på grund av brist på personella resurser.</p> <p>Bedömningen är att intresset för ett ungdomsråd är svagt.</p>	<p> Målet ej uppfyllt</p>
---	--	--



## Målområde 4: Finansiella mål

### Inledning:


I Askersunds kommun, precis som i övriga kommuner och regioner, styrs den ekonomiska förvaltningen av kommunallagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning. Dessa lagar syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning, ett viktigt begrepp som ska genomsyra kommunens budgetarbete och långsiktiga ekonomiska planering. Lagstiftningen är huvudsakligen utformad som en ramlag med få detaljregler, vilket ger utrymme för lokala anpassningar men samtidigt kräver en skärpt och tydlig ekonomistyrning.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska ha en resultatnivå som motsvarar god ekonomisk hushållning.
- Askersunds kommun ska ha en självfinansieringsgrad av investeringar som motsvarar god ekonomisk hushållning.

Nämndmål och målprecisering		Måluppfyllelse 2025 och kommentar	Måluppfyllelse
1	<p><b>Mål:</b> Askersunds kommun ska 2025 ha en resultatnivå som motsvarar 0,9 % av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Kultur- och tekniknämnden bidrar till att nå målet genom att hålla sin rambudget.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning via ekonomisystemet. Avvikelser från budget om mer än 10% ska följas upp och vid behov åtgärdas.</p>	Kultur- och tekniknämndens rambudget 2025 för kultur, evenemang och fritid har hållits.	 Målet helt uppfyllt
2	<p><b>Mål:</b> Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet ska inte understiga vad som planeras i budgeten. Kultur- och tekniknämnden bidrar till att nå målet genom att följa beslutad investeringsbudget.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning via ekonomisystemet. Investeringsprojekt ska följas såväl utifrån framdrift utifrån tidplan som avseende budgetavvikelser.</p>	Kultur- och tekniknämndens investeringsbudget 2025 för kultur, evenemang och fritid har följts.	 Målet helt uppfyllt



<p><b>3 Mål:</b> Nämndens egna rapporteringsmått för kultur, evenemang och fritid ska definieras så att det blir tydligt vad som ska mätas och redovisas</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Rapporteringsmått ska väljas ut så att nämnden har möjlighet att följa verksamheten och jämföra den med egna eller andras referenstal.</p>	<p>Mått (indikatorer) har tagit fram i arbetet med uppdragsplanen för 2026.</p>	 Målet helt uppfyllt
---	---	---

## Målområde 5: Organisatoriska mål

### Inledning:

De organisatoriska målen spelar en central roll i Askersunds kommuns arbete för att skapa en arbetsplats där både effektivitet och trivsel står i fokus. Genom att rikta insatser mot hur resurser organiseras och hur arbetsmiljön utvecklas, läggs grunden för att bygga en stark och hållbar organisation. Dessa mål handlar inte bara om att optimera processer och strukturer, utan också om att forma en arbetskultur som främjar innovation, digitalisering, samarbete och engagemang. Medarbetarnas välbefinnande och kompetensutveckling står i centrum för att säkerställa att kommunen kan möta både nuvarande och framtida utmaningar på ett hållbart och framgångsrikt sätt.



Askersunds kommun strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att investera i sina medarbetare och främja en kultur av delaktighet och ansvar. Särskilt fokus läggs på att attrahera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare, samt att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön. I kombination med att digitalisering och innovation får en framträdande plats i utvecklingen av arbetsprocesser, skapas en dynamisk arbetsplats där medarbetare kan växa, och där effektiviteten höjs till förmån för både kommunen som arbetsgivare och våra invånare.

Inom målområdet organisatoriska mål är även förtroendet för kommunens verksamhet i form av politikers ansvarstagande, processernas transparens och politikers och tjänstepersoners bemötande av omvärlden centrala för att nå bra resultat i kommunens arbete med en god service till sina invånare.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner som våra medarbetare värderar högst avseende hållbart medarbetarengagemang (HME).
- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst förtroende för kommunens verksamhet.

- Askersunds kommun ska år 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna upplever det mest positiva bemötandet från tjänstepersoner och politiker.

Nämndmål och målprecisering	Måluppfyllelse 2025 och kommentar	Måluppfyllelse
<p><b>1 Mål:</b> Stärka invånarnas förtroende för nämndens arbete inom kultur, evenemang och fritid genom att arrangera offentliga dialogmöten.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> Egen uppföljning.</p>	<p>En medborgardialog om trafik nattetid har genomförts under våren. Medborgardialogen om ungas fritid på hösten ställdes in på grund få anmällda.</p> <p>Målet anses vara helt uppfyllt då dialogmöte skett, dock är det svårt att bedöma om invånarnas förtroende stärkts i och med det.</p>	 Målet helt uppfyllt
<p><b>2 Mål:</b> Säkerställa en god samverkan mellan politiker och tjänstepersoner för kommunens bästa inom kultur, evenemang och fritid genom utbildningsinsatser.</p> <hr/> <p><b>Målprecisering:</b> gen uppföljning.</p>	<p>Nämndledamöter från M, S och SD deltog tillsammans med förvaltningens chefer på en regional kulturkonferens om armlängds avstånd och kultur i kristider. En föreläsning för nämnd och förvaltningar om folkhälsa i Askersund samt skydds- och riskfaktorer har genomförts.</p> <p>Målet bedöms vara helt uppfyllt utifrån att de aktiviteter som planerats har genomförts, dock är det svårt att bedöma om samverkan utvecklats i och med det.</p>	 Målet helt uppfyllt

## Driftresultat årsbokslut

Budgeten består av den av kommunfullmäktige beslutade ram enligt §156 2024-11-25, på 22 863 tkr. Därefter har budgetramen justerats med bl.a. tillskott för kapitaltjänstkostnader, interna köp/sälj, lönerevision, minskat PO-pålägg samt hyresjusteringar. Total budget 24 823 tkr.

Resultatet visar ett överskott på 816 tkr. Bidragande orsak till det positiva resultatet är:

- Antalet bidragsansökningar från föreningar är lägre än vad budgeten.
- Intäkter elevavgifter för Kulturskolan beräknas bli något högre än beräknat.
- Lägre lönekostnader p.g.a. ej fullt utnyttjad vikariebudget, vakant tjänst del av året Ungas fritid samt vakans del av året för nytt av ämne inom Kulturskolan.
- Intäkter för hyra Statens servicecenter, lönebidrag samt konferenser.

-Avstämning av semesterlöneskuld har gett positiv påverkan på resultatet

Det som påverkat resultatet negativt är kostnader för nytt bibliotekssystem i och med ingången i Bergslagsbibblan (engångskostnader), samt överlämnings-/introduktionskostnader i samband med ny fritidsutvecklare.

I resultatet ingår både intäkter och kostnader för driftprojekt. Dessa är ej budgeterade medel och har ingen resultatpåverkan.

(tkr)	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025	Budget- avvikelse
Intäkter	4 150	3 141	2 112	1 029
Kostnader	-27 677	-27 148	-26 935	-213
<i>varav personalkostnader</i>	<i>-11 963</i>	<i>-11 803</i>	<i>-12 343</i>	<i>540</i>
<i>varav kapitalkostnader</i>	<i>-412</i>	<i>-410</i>	<i>-410</i>	<i>0</i>
<b>Resultat</b>	<b>-23 527</b>	<b>-24 007</b>	<b>-24 823</b>	<b>816</b>

## Driftredovisning 2025

Verksamhet		Utfall	Budget	Avvikelse	Analys
Bibliotek		-6 682	-6 660	-22	
Ungas fritid		-1 025	-1 553	528	1
Kulturskola		-4 356	-4 470	114	2
Fritid, idrott, motion		-2 066	-2 303	237	3
Kultur och konst		-460	-480	20	
Evenemang, utställningar, möten		-6 640	-6 809	169	4
Gem admin inkl övergr Sjöängen		-2 778	-2 548	-230	5

<b>Summa</b>		<b>-24 007</b>	<b>-24 823</b>	<b>816</b>	
--------------	--	----------------	----------------	------------	--

### Verksamhetsanalys driftbudget 2025, tkr

Verksamhetskod		Utfall 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Ungas fritid	Intäkt	252	59	528
	Kostnad	-1 277	-1 612	
Analys 1				
Lägre lönekostnader p g a vakant tjänst del av året, ej fullt utnyttjad vikariebudget samt positiv påverkan på lönekostnaden vid avstämning av semesterlöneskuld. Högre intäkter för elevcafé/fritidsgården Hörnan.				
Verksamhetskod		Utfall 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Kulturskolan	Intäkt	296	230	114
	Kostnad	-4 651	-4 699	
Analys 2				
Högre intäkter elevavgifter. Något lägre lönekostnad p.g.a. vakant tjänst del av året nytt ämne.				
Verksamhetskod		Utfall 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Fritid, idrott, motion	Intäkt	111	19	237
	Kostnad	-2 177	-2 322	

Analys 3				
Lägre kostnad p.g.a. antal bidragsansökningar. Högre intäkt p.g.a. sponsring simskola/märkestagning.				
Verksamhetskod		Utfall 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Evenemang, utställningar, möten	Intäkt	1 885	1 644	169
	Kostnad	-8 525	-8 453	
Analys 4				
Intäkter för arrangemang lägre än budget, då största delen är externa arrangörer som hyr Stora salongen och vi inte får in några biljettintäkter. Detta innebär också lägre kostnader. Fler konferenser och hyra Statens servicecenter ger en högre intäkt. Positiv påverkan vid avstämning av semesterlöneskuld.				
I beloppen ingår även intäkter och kostnader för driftprojekt, vilka ej är resultatpåverkande.				
Verksamhetskod		Utfall 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Gemensam administration	Intäkt	0	0	-230
	Kostnad	-2 778	-2548	
Analys 5				
Högre lönekostnader p.g.a. överlämningskostnader ny fritidsutvecklare. Negativ påverkan vid avstämning av semesterlöneskuld.				

## Investeringar

Budgeten består av den av kommunfullmäktige beslutade ram enligt §156 2024-11-25 på 200 tkr. Därefter har medel som begärts ombudgerade från 2024 gällande investeringar tillkommit. Total investeringsbudget 638 tkr.

Resultatet gällande investeringar visar ett positivt resultat på 350 tkr. Detta beror på att ingen lösning för en ny, passande lokal för fritidsgård har hittats än samt påbörjat arbete med bar/servering på Kulturhuset Sjöängen. Arbetet med att hitta ny lokal samt arbetet med bar/servering kommer att fortgå under 2026.

(tkr)	Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse
Nettoutgifter	-288	-638	350

Projekt		Utfall 2025	Budget 2025	Avvik. 2025	Analys
Ungas fritid		-87	-373	286	1
Evenemang, inventarier 2024		-57	-65	8	
Evenemang, inventarier 2025		-71	-100	29	2
Inventarier/instrument		-73	-100	27	
<b>Summa</b>		<b>-288</b>	<b>-638</b>	<b>350</b>	

Investeringsanalys 2025, tkr			
Projekt	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse budget
Ungas fritid	-87	-373	286
<p>Analys 1</p> <p>Ingen ny lokal för fritidsgård aktuell, fortsatt arbete med detta under 2026. Gjorda satsningar i befintlig lokal som kan flyttas med till ny lokal. Kvarvarande medel kommer begäras ombudgeterade till 2026.</p>			
Evenemang, inventarier 2025	-71	-100	29
<p>Analys 2</p> <p>Påbörjat arbete ombyggnad bar/servering. Kommer slutföras under 2026. Kvarvarande medel kommer begäras ombudgeterade till 2026.</p>			

## Överföring av investeringsmedel

För genomförande av projekt som ej färdigställts under 2025 begärs ombudgetering till 2026 av sammanlagt 315 tkr.

Projekt		Kommentar
Ungas fritid	286	Arbete med att hitta lämplig lokal för ungdomsgård fortgår under 2026. Del av medlen har använts till befintlig lokal och inventarier.
Evenemang, inventarier 2025	29	Pågående arbete bar/servering. Kommer slutföras 2026.
<b>Summa</b>	<b>315</b>	

## Förväntad utveckling

Den förväntade utvecklingen inom områdena kultur, evenemang och fritid i Askersunds kommun är:

1. Det nationellt införda fritidskortet ger barn och unga ökad tillgång till aktiviteter inom fritid och kultur.
2. Den nya skolbibliotekslagen medför en utökning av antal skolbibliotekarier i kommunen. Idag finns endast 60%. Barn- och utbildningsnämnden är ansvarig som skolhuvudman.
3. Ökat fokus på barns och ungas rättigheter till fritid, kultur, lärande och delaktighet genom förebyggande socialt arbete bl.a. via nya socialtjänstlagen.
4. Ökat behov av att värna demokrati, inkludering och konstnärlig frihet, samtidigt som otillåten påverkan motverkas och armlängds avstånd säkerställs.



5. Större krav på social hållbarhet, jämlik tillgång och minskade socioekonomiska skillnader i deltagande. Här är även kommunens geografi en utmaning att ta sig an.
6. Anpassning till demografiska förändringar och nya behov kopplade till ålder och befolkningsutveckling.
7. Ökat fokus på folkhälsa, där fysisk aktivitet, psykisk hälsa och förebyggande insatser blir centrala utvecklingsområden.
8. Hållbarhets- och klimatanpassning, där friluftsliv, naturen som arena och miljömedvetna verksamheter får större betydelse.
9. Sammantaget bidrar idrottens, kulturens och estetikens roll till att stärka gemenskap, förståelse och framtidsinspiration i samhället.

Utvecklingen inom områdena kultur, evenemang och fritid påverkas av ett brett spektrum av politiska beslut, lagstiftning, samhällstrender och ekonomiska förutsättningar på nationell, regional och kommunal nivå. Nationella reformer som införandet av fritidskortet, statsbidrag till skolbibliotek, folkbibliotek och kulturskolor samt den nya lagen om bemannade skolbibliotek från 1 juli 2025 stärker barns och ungas tillgång till fritid och kultur. Samtidigt pågår en statlig utredning om breddad finansiering av kulturen och frågor om armlängds avstånd för att värna den konstnärliga friheten och motverka otillåten påverkan. Den politiska polariseringen påverkar kulturlivet, där vissa konstnärliga uttryck kan bli måltavlor för kritik eller censur. Det finns en risk att vissa ämnen undviks av rädsla för kritik från olika ideologiska grupper, vilket kan begränsa yttrandefriheten och den konstnärliga friheten.

Samtidigt är utmaningar som fysisk aktivitet, läsning, källkritik, psykisk ohälsa och sociala mediers påverkan på barn och unga centrala frågor där kultur- och fritidsverksamhet spelar en viktig förebyggande och hälsofrämjande roll. Agenda 2030, kommunallagen, bibliotekslagen, barnkonventionen som lag samt den nya socialtjänstlagen med fokus på förebyggande och främjande arbete ger tydliga styrsignaler om social hållbarhet, inkludering, delaktighet och barns rätt till kultur och rörelse. Samverkan mellan förvaltningarna, folkhälsoteamet och regionen pågår och är viktig att stärka och utveckla. Även samverkan extern mellan kommuner t.ex. Bergslagsbibblan och Kulturskolesamverkan skapar ett utökad och samlat utbud för invånarna samt kompetensutveckling för medarbetarna.